

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

УТВЕРЖДЕНО
27.01.2025

Положение об оценке коррупционных рисков
в акционерном обществе «Аэропорт-Нягань»

г. Нягань
2025 год

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

Содержание

1. Общие положения	3
2. Термины и определения	3
3. Общий порядок оценки коррупционных рисков	5
4. Выявление коррупционных рисков	5
5. Анализ коррупционных рисков	6
6. Ранжирование коррупционных рисков	8
7. Разработка мер по минимизации коррупционных рисков	10
8. Утверждение результатов оценки коррупционных рисков	10

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

1. Общие положения

1.1. Положение об оценке коррупционных рисков в акционерном обществе «Аэропорт-Нягань» (далее – Положение, Общество) разработано в соответствии с Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», с учетом Рекомендаций по порядку проведения оценки коррупционных рисков в организации, утвержденных 18.09.2019 Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации.

1.2. Целью оценки коррупционных рисков является определение конкретных бизнес-процессов и деловых операций в деятельности Общества, при реализации которых наиболее высока вероятность совершения работниками Общества коррупционных правонарушений, как в целях получения личной выгоды, так и в целях получения выгоды Обществом.

1.4. Задачами оценки коррупционных рисков являются:

1.4.1. Определение перечня функций работников Общества, при реализации которых наиболее вероятно возникновение коррупции.

1.4.2. Формирование перечня должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками.

1.4.3. Минимизация коррупционных рисков либо их устранение в конкретных бизнес-процессах.

1.4.4. Обеспечение соответствия реализуемых антикоррупционных мероприятий специфике деятельности Общества и рациональное использование ресурсов, направляемых на проведение работы по противодействию коррупции в Обществе.

2. Термины и определения

2.1. В настоящем Положении применены следующие термины с соответствующими определениями:

Анализ коррупционного риска – процесс понимания природы коррупционного риска и возможностей для его реализации посредством 1) выявления наиболее вероятных способов совершения коррупционного правонарушения при реализации бизнес-процесса («коррупционных схем») и 2) определения должностей или полномочий, критически важных для реализации каждой «коррупционной схемы».

Бизнес-процесс – регулярно повторяющаяся последовательность взаимосвязанных действий структурных подразделений и отдельных работников Общества, направленных на реализацию уставных целей (функций) Общества (например, отдельным бизнес-процессом является закупочная деятельность Общества).

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

Идентификация коррупционного риска – процесс определения для каждого бизнес-процесса 1) критических точек и 2) возможных коррупционных правонарушений, которые могут быть совершены работниками Общества в каждой критической точке.

Коррупционная схема – выстроенный по определенному сценарию механизм использования работником полномочий в личных целях или в интересах третьих лиц (наиболее вероятный способ совершения коррупционного правонарушения).

Коррупционное правонарушение – злоупотребление полномочиями, злоупотребление должностными полномочиями, дача взятки, посредничество во взяточничестве, получение взятки, мелкое взяточничество, коммерческий подкуп, посредничество в коммерческом подкупе, мелкий коммерческий подкуп либо иное незаконное использование физическим лицом своего должностного положения (полномочий) вопреки законным интересам общества, государства, Общества в целях получения выгоды (преимуществ) для себя или для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами, а также совершение указанных деяний от имени или в интересах юридического лица.

Коррупционный риск – возможность совершения работником Общества, а также иными лицами от имени или в интересах Общества коррупционного правонарушения.

Критическая точка – подпроцесс, особенности реализации которого создают объективные возможности для совершения работниками Общества коррупционных правонарушений.

Направление деятельности – совокупность бизнес-процессов, направленных на реализацию единой уставной цели (функции) Общества.

Оценка коррупционных рисков – общий процесс идентификации, анализа и ранжирования коррупционных рисков.

Подпроцесс – установленные регулируемыми документами процедуры и реальные действия и взаимодействия структурных подразделений, коллегиальных органов, работников Общества, совершаемые в целях реализации конкретного бизнес-процесса (например, формирование плана закупок, разработка документации к закупке, объявление закупки, прием заявок от участников и т.д. – подпроцессы, имеющие место в рамках осуществления закупочной деятельности Общества).

Ранжирование коррупционных рисков – процесс определения уровня значимости каждого коррупционного риска с учетом 1) возможного ущерба в случае реализации коррупционного риска и 2) вероятности реализации коррупционного риска, а также их последующее ранжирование по степени значимости.

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

3. Общий порядок оценки коррупционных рисков

3.1. Работа по выявлению и оценке коррупционных рисков в Обществе осуществляется лицом, ответственным за противодействие коррупции в Обществе. При необходимости, к оценке коррупционных рисков может быть привлечена рабочая группа по оценке коррупционных рисков в Обществе, состав которой утверждается приказом исполнительного директора Общества, а также владельцы оцениваемых бизнес-процессов (представители структурных подразделений Общества).

3.2. Решение о проведении оценки коррупционных рисков принимается исполнительным директором Общества и оформляется его приказом.

3.3. Оценка коррупционных рисков проводится на регулярной основе, но не реже одного раза в 3 (три) года, а также при изменении существенных обстоятельств, таких как:

- масштабные изменения целей и задач Общества и (или) его организационной структуры;
- изменение бизнес-процессов;
- выявление случаев совершения коррупционных правонарушений;
- изменение антикоррупционного законодательства.

3.4. Процедура оценки коррупционных рисков состоит из следующих последовательных этапов:

- 1) Этап выявления коррупционных рисков;
- 2) Этап анализа коррупционных рисков;
- 3) Ранжирование коррупционных рисков;
- 4) Разработка мер по минимизации коррупционных рисков;
- 5) Утверждение результатов оценки коррупционных рисков.

4. Выявление коррупционных рисков

4.1. Подготовка к выявлению коррупционных рисков включает в себя:

4.1.1. Принятие решения о проведении оценки коррупционных рисков, оформленного приказом исполнительного директора Общества.

4.1.2. Определение методики оценки коррупционных рисков, анализ актуальности Положения, внесение изменений, при необходимости.

4.1.3. Составление перечня и подготовка необходимых документов:

- содержащих информацию о направлениях деятельности и структуре Общества, полномочиях его структурных подразделений и должностных обязанностях работников;

- закрепляющих систему мер предупреждения коррупции в Обществе, а также порядок проведения контрольных мероприятий (внутреннего аудита, ревизий, проверок и т.д.), и документы, содержащие информацию о результатах

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

проведения этих мероприятий.

4.1.4. Разработку календарного плана проведения оценки.

4.2. Этап описания бизнес-процессов.

4.2.1. На данном этапе осуществляется описание рассматриваемых направлений деятельности, бизнес-процессов и составляющих их подпроцессов, содержащее последовательность действий и взаимодействий, которые предпринимают структурные подразделения и (или) отдельные работники Общества для реализации каждого бизнес-процесса, а также контрольно-надзорных механизмов, применяемых к каждому бизнес-процессу.

4.2.2. Описание может оформляться как в текстовой, так и в графической форме в виде процессной модели направлений деятельности, бизнес-процессов и подпроцессов.

4.3. Идентификация коррупционных рисков.

4.3.1. В целях выявления критических точек в рассматриваемых направлениях деятельности и бизнес-процессах лицо, ответственное за противодействие коррупции в Обществе, совместно с руководителями структурных подразделений Общества, при необходимости, определяет перечень функций, при реализации которых существуют предпосылки для возникновения коррупции.

4.3.2. При выявлении критических точек необходимо учитывать:

а) наличие у работника (группы работников) Общества полномочий совершить действие (бездействие), которое позволяет получить выгоду (преимущество) работнику Общества, структурному подразделению Общества, физическому и (или) юридическому лицу, взаимодействующему с Обществом;

б) взаимодействие работника (группы) работников) Общества с государственным органом (иной регулирующей организацией), уполномоченным совершать действия, важные для успешной реализации бизнес-процесса и (или) успешного функционирования Общества в целом.

в) вид предполагаемой выгоды (преимущества), распределяемой в рамках конкретного подпроцесса.

г) заинтересованное лицо (лица) в рамках данного подпроцесса.

д) форму коррупционного правонарушения, совершение которого возможно в целях неправомерного распределения выгоды (преимущества):

4.3.3. Выявленные критические точки включаются в Карту коррупционных рисков.

5. Анализ коррупционных рисков

5.1. Основная задача анализа коррупционных рисков – определить для каждой выявленной критической точки вероятный способ совершения

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

коррупционного правонарушения работниками Общества (коррупционную схему) и должности (полномочия) работников, наличие которых требуется для реализации каждой коррупционной схемы.

5.2. На основе проведенного углубленного анализа критических точек формируется описание коррупционных рисков в каждой выявленной критической точке, включающее, в числе прочего, следующую информацию:

5.2.1. Краткое описание распределяемой в критической точке выгоды (преимущества), стремление к получению которой работником Общества и (или) его внешними контрагентами является причиной совершения работником Общества коррупционного правонарушения.

5.2.2. Перечень потенциальных выгодоприобретателей – лиц, которые стремятся извлечь выгоду (преимущество) из совершения работником Общества коррупционного правонарушения в рассматриваемой критической точке.

5.2.3. Перечень должностей работников Общества, без участия которых неправомерное распределение выгоды (преимущества) в критической точке невозможно или крайне затруднительно (перечень должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками), с указанием возможной роли каждого работника в реализации коррупционной схемы.

5.2.4. Краткое описание выгоды, получаемой работником (работниками) Общества, связанными с ним лицами или непосредственно Обществом, в результате совершения коррупционного правонарушения.

5.2.5. Краткое описание способа совершения коррупционного правонарушения (коррупционной схемы).

5.2.6. Процедуры внутреннего контроля в рассматриваемой критической точке: работники (структурные подразделения) Общества, наделенные полномочиями по осуществлению внутреннего контроля; периодичность контрольных мероприятий; краткое описание контрольных мероприятий.

5.2.7. Возможные способы обхода механизмов внутреннего контроля.

5.3. На этапе проведения анализа коррупционных рисков формируется перечень должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками (далее – Перечень), в который включаются должности, обязанности по которым предусматривают:

5.3.1. Принятие решения и (или) совершение действия, прямо направленного на распределение выгоды (преимущества).

5.3.2. Осуществление подготовительной работы, на основании которой принимается решение, направленное на распределение выгоды (преимущества).

5.3.3. Осуществление контрольных функций в отношении работников Общества, принимающих или готовящих решения, направленные на

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

распределение выгоды, в том числе осуществление функций по предупреждению коррупционных правонарушений.

5.4. При определении Перечня необходимо учитывать не только функциональную составляющую структурных подразделений и должностных обязанностей работников Общества, закрепленных в положениях о структурных подразделениях и должностных инструкциях, но и реально существующего распределения функций и обязанностей.

6. Ранжирование коррупционных рисков

6.1. На основании описания всех критических точек и коррупционных схем осуществляется оценка значимости каждого выявленного коррупционного риска с точки зрения вероятности его реализации и возможного ущерба в результате его реализации.

6.2. При оценке значимости коррупционных рисков используется метод на основе коррупциогенных факторов. Данный метод основан на анализе наличия и степени выраженности обстоятельств, увеличивающих вероятность совершения коррупционных правонарушений.

6.3. К числу ключевых коррупциогенных факторов относятся:

а) возможность получения кем-либо из работников Общества в результате реализации потенциальной коррупционной схемы значительной, по сравнению с его официальным доходом, материальной выгоды;

б) возможность получения тех или иных выгод (преимуществ) для Общества при взаимодействии с государственными (муниципальными) органами или иными организациями;

в) простота потенциальной коррупционной схемы, в частности, небольшое число работников Общества и внешних контрагентов, участие которых необходимо для реализации коррупционной схемы;

г) распространенность потенциальной коррупционной схемы, выраженная в наличии информации о неоднократном использовании коррупционной схемы в организациях, осуществляющих аналогичные виды деятельности, в иных организациях;

д) отсутствие или неэффективность механизмов внутреннего контроля в критической точке;

е) недостаточная регламентация процессов в критической точке.

6.4. Степень выраженности каждого коррупциогенного фактора оценивается с использованием количественных показателей в зависимости от наличия или отсутствия определенных признаков данного коррупциогенного фактора:

«отсутствует или присутствует в незначительной степени» – 1 балл;

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

«присутствует в определенной степени» – 2 балла;

«присутствует в значительной степени» – 3 балла.

6.5. Вероятность реализации коррупционного риска оценивается с использованием трехбалльной шкалы: «низкая», «средняя», «высокая» и определяется итоговой степенью выраженности коррупциогенных факторов, где:

«низкая» – все коррупциогенные факторы отсутствуют или крайне незначительны (получили оценку 1 балл);

«средняя» – один коррупциогенных фактор присутствует в значительной степени (получил оценку 3 балла) или менее половины коррупциогенных фактора присутствуют в определенной степени (получили оценку 2 балла);

«высокая» – два или более коррупциогенных фактора присутствуют в значительной степени (получили оценку 3 балла) или более половины коррупциогенных факторов присутствуют в определенной степени (получили оценку 2 балла).

6.6. С вероятностью реализации коррупционного риска осуществляется оценка возможного вреда (ущерба) от реализации коррупционного риска в критической точке с использованием качественных показателей: «незначительный», «средний», «значительный». При проведении оценки учитывается вид ущерба:

- вред жизни и здоровью граждан, национальной безопасности, приостановку деятельности Общества, такой вред оценивается как «значительный»

- материальный ущерб Общества, в том числе утрата или порча активов Общества, необоснованное увеличение расходов на закупку товаров и услуг, расходы на подготовку к судебным разбирательствам и судебные издержки, штрафы за коррупционные правонарушения, упущенная выгода, затраты на восстановление надлежащего порядка реализации бизнес-процессов;

- репутационный ущерб Общества, в том числе негативные публикации в средствах массовой информации, резонансные судебные разбирательства, многочисленные жалобы и претензии со стороны граждан и организаций.

6.7. Значимость коррупционных рисков определяется сочетанием параметров: вероятности реализации коррупционного риска в критической точке (вероятность) и возможного вреда от его реализации (вред). При этом значимость риска есть вероятность, умноженная на вред.

6.8. Ранжирование коррупционных рисков осуществляется в соответствии с Матрицей оценки значимости коррупционных рисков (Таблица 1). При этом все риски по степени своей значимости разделяются на критические, существенные и незначительные.

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

Таблица 1

Матрица оценки значимости коррупционных рисков

		Вероятность реализации коррупционного риска		
		Высокая	Средняя	Низкая
Потенциальный вред	Значительный	Критический риск	Существенный риск	Незначительный риск
	Средний	Существенный риск	Существенный риск	Незначительный риск
	Незначительный	Незначительный риск	Незначительный риск	Незначительный риск

6.9. По результатам проведенного ранжирования коррупционных рисков результат вносится в карту коррупционных рисков. Информация о выявленных коррупционных рисках служит основанием для анализа существующих процедур и разработки новых, направленных на предотвращение коррупции.

7. Разработка мер по минимизации коррупционных рисков

7.1. Для каждой выявленной критической точки определяются возможные меры по минимизации соответствующих коррупционных рисков, с учетом оценки объема финансовых затрат на реализацию этих мер, а также кадровые и иные ресурсы, необходимые для проведения соответствующих мероприятий.

7.2. Меры по устранению и минимизации коррупционных рисков разрабатываются в зависимости от особенностей конкретного процесса.

7.3. Реализация мер может осуществляться в отношении:

- организации, регламентации и автоматизации процессов;
- совершенствования контрольных и мониторинговых процедур;
- осуществления информационных и образовательных мероприятий.

8. Утверждение результатов оценки коррупционных рисков

8.1. По результатам оценки коррупционных рисков для каждого рассмотренного направления деятельности (бизнес-процесса) Общества составляется общий перечень выявленных коррупционных рисков. Лицо, ответственное за противодействие коррупции в Обществе, оформляет и представляет соответствующую информацию в форме карты коррупционных рисков.

	АО «Аэропорт-Нягань»	
	Положение об оценке коррупционных рисков в АО «Аэропорт-Нягань»	№ _____

8.2. На основании результатов анализа коррупционных рисков формируется Перечень должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками.

8.3. Проект карты коррупционных рисков, Перечня должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками направляется аудитору, в юридический отдел, а также в каждое структурное подразделение Общества (в части, касающейся этого структурного подразделения) в целях представления замечаний, предложений и дополнительной информации в письменной форме в соответствии со сроками, установленными календарным планом проведения оценки.

8.4. Проект карты коррупционных рисков, Перечня должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками подлежит рассмотрению на заседании Комиссии по противодействию коррупции в Обществе (далее – Комиссия).

8.5. Скорректированные с учетом замечаний и предложений структурных подразделений Общества и Комиссии проекты Карты коррупционных рисков и Перечня должностей, замещение которых связано с коррупционными рисками, представляются на утверждение исполнительному директору Общества.